

ILS ET ELLES SONT ÉTUDIANT.E.S

EN FINANCE... VERTE

UTOPISTES OU PIONNIER.E.S ? A VOUS DE JUGER !

Juliette Decq

Manager chez Carbone 4

Contact :

juliette.decq@carbone4.com

Caroline Renoux

Fondatrice et présidente de Birdeo

Contact :

contact@birdeo.com

Ils et elles s'appellent Laura, Lucas, Nina, Constance, Louis... Ces étudiant(e)s ont un peu plus de 20 ans, et ils étudient la finance à l'Université Paris Dauphine en master. Au premier semestre 2018 et 2019, ils ont choisi l'option « finance verte » animé depuis deux ans par Juliette Decq, manager chez Carbone 4 (cabinet de conseil leader des enjeux énergie/climat).

Pourquoi ont-ils choisi cette option ? Que pensent-ils des nouveaux métiers de la finance verte et responsable ? Sont-ils optimistes pour l'avenir ?

Dans le cadre de ce cours sont intervenus de nombreux professionnels de la finance verte, ainsi que **Caroline Renoux, fondatrice et présidente de Birdeo** (cabinet de recrutement et chasse de tête spécialisé sur les métiers du développement durable).

Témoignages.

RÉSUMÉ

PAR JULIETTE DECQ, MANAGER CHEZ CARBONE 4 ET ENSEIGNANTE À PARIS DAUPHINE

UN FORT INTÉRÊT POUR LE SUJET, MAIS UNE COMPRÉHENSION À AFFINER

Je suis très heureuse d'animer depuis deux ans un enseignement sur le sujet de **la finance responsable et décarbonée au sein du master finance de Dauphine** (je remercie d'ailleurs l'équipe pédagogique pour avoir accepté cette option !).

Voici ce que je retiens de mes échanges (passionnants !) avec mes étudiant(e)s :

- **Ils ont conscience de l'urgence de la situation planétaire.** Ils perçoivent le lien entre finance et transition énergétique plutôt sous l'angle « impact » (la finance doit financer la transition) que sous l'angle « matérialité financière » (la finance doit intégrer les nouveaux risques climatiques sous peine de dommages financiers importants). Cela traduit pour moi à la fois un **intérêt fort pour le sujet** et un certain **manque de compréhension de la remise en question profonde et nécessaire de nos modèles économiques actuels**, et les conséquences de cette remise en question sur le secteur financier.

- **Ils cherchent du sens à leur métier, mais aussi un certain niveau de rémunération** (ils sont très informés sur les niveaux de salaire en sortie d'étude, même en master 1). Ils ne sont pas prêts à renoncer à un certain niveau de salaire pour des métiers « verts ou responsables ».

UNE PROFONDE RECHERCHE DE SENS

- Ils sont motivés pour s'engager dans les métiers de la finance verte et responsable, mais ont la perception que **ces métiers ne sont pas encore assez valorisés** ou présents au sein des entreprises. Ils sont également méfiants **quant au risque important de greenwashing**.

- Ils sont assez **critiques vis-à-vis de leur cursus académique général**. Ils pensent que les modèles financiers et économiques enseignés sont anciens, pas assez remis en question (lien avec la crise financière par exemple) et **peu tournés vers les enjeux pratiques et éthiques** des métiers. Ils sont critiques également sur le peu de prise en compte des sujets environnementaux au sein des formations. **Cela traduit pour moi une profonde recherche de sens !**

- J'ai trouvé la majorité des étudiants **assez pessimistes sur l'avenir du monde et leur capacité individuelle à changer les choses**. J'espère que cela changera à l'avenir.

- **Sont-ils représentatifs des étudiants de Dauphine ou s'agit-il seulement une minorité ?** Il serait intéressant de creuser ce point. En attendant, rendez-vous en janvier 2020 pour initier un nouveau semestre sur le sujet de la finance verte et responsable.

Ils sont motivés pour s'engager dans les métiers de la finance verte et responsable, mais ont la perception que ces métiers ne sont pas encore assez valorisés.



PAROLE À CAROLINE RENOUX DE BIRDEO

QUE FAUT-IL SAVOIR SUR LES MÉTIERS DE LA FINANCE VERTE ET RESPONSABLE ?

CAROLINE RENOUX EST FONDATRICE ET PRÉSIDENTE DE BIRDEO, CABINET DE RECRUTEMENT ET CHASSE DE TÊTE SPÉCIALISÉ SUR LES MÉTIERS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

S'il y a bien un secteur pour lequel les choses ont été bouleversées ces dernières années, c'est le secteur de la finance.

Tous les indicateurs sont au vert pour le développement de la finance responsable. Prise en compte du changement climatique, demandes de la société civile, régulations, demandes des grands gestionnaires d'actifs tels que Blackrock... Nombreuses sont les raisons qui m'amènent à penser que la finance verte devient « mainstream ».

Pus que n'importe où ailleurs, la prise en compte des critères dits ESG (environnement, social et gouvernance) devient la norme.

Je suis convaincue que dans un futur assez proche une spécialisation en ESG ne sera plus un « nice to have » mais un « mandatory » pour intégrer une entreprise. Les profils gagnants seront ceux avec une double casquette finance et ESG.

La finance carbone, la finance d'impact (c'est-à-dire celle qui permet de mesurer l'impact économique, social et environnemental d'un investissement) sont également en plein développement.

De nombreux postes à compétences hybrides se créent : ils sont à la croisée de la finance, d'une compétence projet de terrain, de la recherche-action et d'une analyse des grands enjeux sociaux et environnementaux. Non seulement cela donne du sens mais en plus cela permet de se démarquer face à la concurrence des talents internationaux... et des machines. En effet, l'Europe et en particulier la France sont particulièrement leaders sur ce domaine.

La finance durable propose de belles perspectives d'embauche avec des postes à haute valeur ajoutée.

Je suis convaincue que dans un futur assez proche une spécialisation en ESG ne sera plus un « nice to have » mais un « mandatory » pour intégrer une entreprise.



PAROLE AUX ÉTUDIANT.E.S !

POURQUOI AVEZ-VOUS CHOISI D'ÉtudIER LA FINANCE ?

- Pour pouvoir comprendre les bases de n'importe quel projet
- Ces sujets m'intéressent !
- Le master finance n'était pas mon premier choix de master, mais j'ai choisi d'étudier ce domaine pour pouvoir ensuite travailler dans le financement du cinéma ou d'organisations culturelles.
- Il s'agit du domaine le plus large et qui ouvre le plus de portes professionnelles
- Afin de travailler dans les services stratégiques et décisionnels des entreprises
- La finance ouvre sur des métiers ayant du levier pour faire bouger la société. Ces métiers sont également rémunérateurs.
- Pour avoir une connaissance plus approfondie du système de financement global, des marchés, etc... Également, j'ai choisi cette option en raison de la réputation du master auprès des employeurs.

QUEL EST LE MÉTIER IDÉAL POUR VOUS ?

- Investisseur ou entrepreneur ; Je souhaite travailler dans différents projets dans la vie ayant tous un impact positif (dans la mesure du possible).
- Banquier d'affaires
- Productrice de cinéma
- Un métier avec du sens et un impact positif sur le monde réel
- Directeur Administratif et Financier (DAF) d'une PME/ETI
- Je ne sais pas pour le métier en particulier mais un métier utile, qui aide la société et la population
- Je n'en ai aucune idée !

QUEL EST LE SALAIRE IDÉAL POUR VOUS ?

- En sortie d'études, 45K€/an
- En sortie d'école, 50/60K annuel
- Je n'y pense pas !
- En sortie d'études 60 000€/mois. En fin de carrière 150 000€/mois
- Cela dépend des horaires, certains métiers en finance sont très rémunérateurs mais également très exigeants niveaux horaires. Je compare donc les taux horaires et l'idéal est environ 30€/h.
- 100k€/an.
- Je n'en ai aucune idée !

La finance ouvre sur des métiers ayant du levier pour faire bouger la société. Ces métiers sont également rémunérateurs.

PAROLE AUX ÉTUDIANT.E.S !

QUE PENSEZ-VOUS DU LIEN ENTRE LA FINANCE ET LE DÉVELOPPEMENT DURABLE, EN PARTICULIER L'ENJEU DU CHANGEMENT CLIMATIQUE ?

- La transition climatique et écologique, n'aura pas lieu sans financement. C'est important de rediriger correctement les capitaux vers des projets + propres, et des projets améliorant la qualité de vie de chacun des citoyens.
- La finance doit être le moyen d'enclencher véritablement la transition énergétique
- C'est un lien qui mérite d'être renforcé car le système actuel repose beaucoup sur le système financier et si le développement durable ne devient pas rapidement l'enjeu principal de la finance, la transition écologique va être difficile à mener correctement. L'enjeu du changement climatique est réel et urgent et si tous les domaines, finance y compris, ne renforcent pas leur lien avec ces questions, la situation pourrait être très grave
- Il est encore trop peu important au vu de l'urgence de la situation
- Le changement climatique nécessite des actions, ces actions nécessitent d'être financées, le lien est donc clair.
- Pour moi il est inévitable, cela permet d'allouer l'épargne des déposants vers des projets « verts » et durables et plus efficaces énergétiquement
- Le lien est fort mais complexe à cause du nombre d'acteurs et aux différents niveaux d'opérations.

QUE PENSEZ-VOUS DES MÉTIERS DE LA FINANCE RESPONSABLE ?

- Ce sont des métiers nécessaires à notre avenir. Je pense qu'ils seront de plus en plus valorisés par les entreprises.
- Très intéressant mais pas assez développés dans certains segments particuliers de la finance (M&A, private equity, etc)
- C'est une bonne chose que de tels métiers se développent aujourd'hui mais ils ne sont pas encore assez répandus, que ce soit au sein des entreprises ou des établissements financiers les "équipes responsables" sont trop peu nombreuses alors que cela devrait être une norme. On ne peut plus envisager de métier qui ne serait pas un minimum responsable.
- Passionnants mais encore sous-payés comparativement aux métiers de la finance classique
- Ils sont nécessaires à la transition énergétique et pour évoluer dans un environnement plus sain.
- Ils sont importants
- Un bon début mais possibilité de greenwashing reste élevé surtout dû comme dit précédemment à la complexité du problème

La finance doit être le moyen d'enclencher véritablement la transition énergétique

PAROLE AUX ÉTUDIANT.E.S !

PENSEZ-VOUS VOUS ORIENTER VERS LES MÉTIERS DE LA FINANCE VERTE / RESPONSABLE ? POURQUOI ? A QUELLES CONDITIONS ?

- *Oui, car c'est une nécessité pour l'avenir de notre planète ! A condition d'un ratio temps travaillé/rémunération correcte, avec une possibilité d'évolution. Et aussi à condition que les gouvernements futurs mettent en place des mesures encourageant ces métiers*
- *Si j'ai l'occasion de m'approcher de ces sujets je n'hésiterai pas car cela donnerait une dimension supplémentaire qui me passionne à ma carrière*
- *Non pas spécialement car même si le développement durable me tient à cœur les métiers de la finance verte sont trop "financiers" pour moi, qui ait besoin de faire un métier plus artistique.*
- *Oui, mais après une première expérience en finance classique. Tout simplement parce que c'est un secteur porteur d'avenir et déterminant pour le futur de notre planète. Il faudrait un salaire qui reste compétitif et des perspectives d'évolution intéressantes.*
- *Si je peux travailler dans le service financier d'une entreprise tournée vers la transition énergétique ou dans un fonds de Private Equity dans ce secteur ce sera un critère important par rapport aux acteurs classiques*
- *Oui, mais peut-être pas en sortie d'étude mais il s'agit d'un projet de long terme. Je souhaite d'abord gagner de l'expérience et ainsi pouvoir aider, à mon échelle, la société et la planète. Le salaire reste tout de même une condition importante.*
- *Oui, car c'est un sujet d'avenir et en pleine mutation. Les enjeux sont grands et cela force à rester ouvert sur d'autres problématiques*

QUE PENSEZ-VOUS DES ENSEIGNEMENTS QUE VOUS SUIVEZ AU SEIN DE VOTRE CURSUS ?

- *Trop déconnecté de la réalité ; nous avons certes les clés pour comprendre le monde d'aujourd'hui, mais il faut davantage attirer l'attention sur des sujets éthiques et écologiques. (par exemple : je n'ai jamais entendu parler des green bonds en cours de finance de marché)*
- *De manière générale ils sont qualitatifs mais manquent parfois d'applications pratiques*
- *Je trouve les enseignements ennuyeux, trop scolaires et peu diversifiés. Certes on est en master finance mais il n'y a pas de matières littéraire, sociologique ou même de "culture générale". On apprend que des choses assez techniques, précises et abstraites qui à mon sens se lient trop difficilement à des perspectives d'avenir ou de métiers potentiels. Excepté le cours de finance verte, qui nous ouvre un peu plus l'esprit sur la réalité du monde.*
- *Pas assez porté sur les enjeux du développement durable, j'ai l'impression que l'on apprend à reproduire le même modèle qui a conduit aux crises économiques, sans chercher à améliorer le système actuel.*
- *Trop théorique et basé sur des modèles économiques assez anciens qui sont pour certains dépassés (60'-70'), il y trop peu d'enseignement lié à l'éthique ou la transition énergétique*
- *Ils sont très intéressants, mais ne sont pas encore très orientés finance de demain dont les enjeux liés à la blockchain ou à la finance verte.*
- *Le master finance est très technique mais manque selon moi d'une réflexion plus critique (en bon ou mauvais) sur les modèles étudiés et en général sur le secteur financier.*

PAROLE AUX ÉTUDIANT.E.S !

ÊTES-VOUS OPTIMISTE OU PESSIMISTE À PROPOS DU FUTUR ? POUR VOUS ET POUR LE MONDE ?

- *Optimiste car c'est important de l'être ! Il faut que chacun contribue au changement, à son échelle, et les conséquences seront (je l'espère) limitées.*
- *Malheureusement assez pessimiste concernant le monde car les mécanismes politiques et économiques actuels ne permettront pas de réagir correctement en temps et en quantité*
- *J'avoue être assez pessimiste sur le futur du monde car nous faisons face à de graves problèmes environnementaux et sociaux et j'ai l'impression que la plupart des gens y sont indifférents, notamment ceux qui ont une influence pour changer les choses. Alors même si de très belles initiatives apparaissent dans tous les domaines de la société, elles sont encore trop peu nombreuses et à ce rythme je ne vois pas comment la situation pourrait s'arranger. Mais j'ai quand même envie d'y croire car il y a des solutions possibles alors je ne comprends pas pourquoi personne n'agit concrètement. Et en ce qui me concerne j'ai du mal à m'imaginer dans le futur alors je ne suis ni optimiste ni pessimiste, je vis tout simplement.*
- *Pessimiste, le navire coule entièrement et l'on bricole plutôt que de réfléchir à le changer (je parle du système et non de la planète)*
- *Je suis assez inquiet au sujet du développement de l'intelligence artificielle*
- *Je pense qu'il est important d'être optimiste*
- *Je ne suis ni pessimiste ni optimiste*



Carbone 4 est le premier cabinet de conseil indépendant spécialisé dans la stratégie bas carbone et l'adaptation au changement climatique.

Animée par des valeurs d'engagement, d'intégrité et d'audace, l'équipe Carbone 4 est formée de 40 collaborateurs passionnés et experts : des compétences techniques à la stratégie, finance et gestion de projet.

Notre objectif commun depuis 2007 : guider nos clients dans la compréhension du monde qui se dessine.

En permanence à l'écoute des signaux faibles, nous déployons une vision systémique de la contrainte énergie-climat, et avons à cœur d'accompagner la nécessaire transformation technique d'une transformation humaine.

Nous mettons notre rigueur et notre créativité en œuvre pour transformer nos clients en leaders du défi climatique et embarquer les acteurs dans le changement.
