

# RÉSUMÉ

## UN RÉFÉRENTIEL POUR UNE NEUTRALITÉ CARBONE COLLECTIVE

AVRIL 2020



carbone 4



NET  
ZERO  
INITIATIVE

LES ENGAGEMENTS DE « NEUTRALITÉ CARBONE » OU DE « NET ZÉRO » DU SECTEUR PRIVÉ SE MULTIPLIENT, PRÉSENTÉS COMME UNE RÉPONSE APPROPRIÉE POUR ENRAYER LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE ET LA DÉGRADATION ÉCOLOGIQUE QUI S'ACCÉLÈRENT SOUS NOS YEUX. . POURTANT, LA NEUTRALITÉ D'UNE ENTREPRISE NE FAIT L'OBJET D'AUCUNE DÉFINITION PARTAGÉE, MALGRÉ DE FORTES DÉCLARATIONS DU SECTEUR NON-ÉTATIQUE D'AGIR EN COHÉRENCE AVEC LA SCIENCE. CARBONE 4, AU TRAVERS DU PROJET NET ZERO INITIATIVE, PROPOSE D'APPORTER À CE CONCEPT UNE DÉFINITION NORMATIVE, ASSOCIANT AMBITION, TRANSPARENCE ET EFFICACITÉ.

# COMPRENDRE LA NEUTRALITÉ CARBONE

## LA SEULE NEUTRALITÉ CARBONE QUI SOIT RIGOREUSEMENT DÉFINIE PAR LA SCIENCE EST PLANÉTAIRE

La science définit la neutralité carbone planétaire comme un équilibre entre les émissions de CO<sub>2</sub> anthropiques et les absorptions de CO<sub>2</sub> anthropiques. Retirer chaque année autant de CO<sub>2</sub> que l'on en émet est la seule manière d'arrêter l'accumulation de CO<sub>2</sub> dans l'atmosphère, et donc de stabiliser ultérieurement les températures. Pour respecter les objectifs 2°C ou 1,5°C, l'atteinte de cette neutralité carbone à l'échelle planétaire doit obligatoirement survenir avant la moitié du siècle. Et, pour respecter l'Accord de Paris, il faut non seulement atteindre cet objectif de « net zéro carbone » suffisamment tôt, mais aussi réduire suffisamment rapidement les émissions des autres gaz à effet de serre. Au sens du GIEC, « neutralité carbone » et « net zéro » veulent dire la même chose [1].

Pour atteindre cette neutralité carbone globale, les sociétés humaines doivent agir sur deux grands leviers :



### LA RÉDUCTION DES ÉMISSIONS

émissions de CO<sub>2</sub> d'origine fossile et issues de la déforestation [2]



### L'AUGMENTATION DES PUIITS

afforestation/reforestation, techniques agricoles, solutions technologiques

Compte tenu de l'effort requis, tant pour la baisse des émissions que pour l'augmentation des absorptions, l'atteinte de la neutralité carbone mondiale devra forcément aller de pair avec de profondes et radicales transformations sociotechniques. La neutralité carbone est un concept de rupture.

[1] Rapport spécial 1,5° du GIEC (2018) : « Net zero carbon dioxide (CO<sub>2</sub>) emissions are achieved when anthropogenic CO<sub>2</sub> emissions are balanced globally by anthropogenic CO<sub>2</sub> removals over a specified period. Net zero CO<sub>2</sub> emissions are also referred to as carbon neutrality. »

[2] Plus précisément, il s'agit de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> fossile, d'origine industrielle, et issues du secteur des terres (utilisation des terres, changement d'affectation des terres, forêts). Pour respecter les objectifs 2°C/1,5°C, les émissions des autres gaz à effet de serre devront elles aussi baisser à un rythme suffisamment rapide.

## « NEUTRALITÉ CARBONE DES ENTREPRISES » : LE GRAND FLOU

Les revendications de neutralité aujourd'hui faites dans le monde des entreprises se basent essentiellement sur un processus en trois étapes théoriques : « **Mesurer, Réduire, Compenser** ». Dans ce cadre, la « neutralité carbone » peut toujours s'atteindre chaque année, en « annulant » (ou « compensant ») immédiatement les émissions des organisations par le biais d'un achat de « crédits carbone ».

Mais ce raisonnement souffre de nombreuses limites, à la fois théoriques et pratiques. Tout d'abord, le **périmètre** des émissions prises en compte peut faire l'impasse sur les émissions les plus significatives dont dépend l'activité de l'entreprise. Ensuite, l'ambition de la **réduction** visée est rarement compatible avec la baisse de 3% à 7% par an des émissions mondiales nécessaire au respect de l'Accord de Paris. Enfin, l'idée même de « **compensation** » est basée sur des principes physiquement discutables (postulat d'équivalence entre une réduction à la source et un achat de crédit carbone, entre une émission *immédiate* et *certaine* et un évitement/absorption *présumé* et – dans certains cas – *futur*, etc.) et induit un biais psychologique du côté des acheteurs de crédits (croyance en la possibilité d'une « annulation » du problème climatique à peu de frais, etc.). Finalement, une seule et même étiquette, « neutre en carbone », désigne des initiatives privées d'ambitions très diverses, ce qui provoque un nivellement par le bas contre-productif.

De manière plus générale, chercher à définir la neutralité carbone en tant qu'état statique et individuel à l'échelle d'une organisation présente d'autres limites, notamment :

- ▶ L'atteinte possible chaque année d'un « zéro émissions nettes » **rend invisible l'évolution des émissions réelles de gaz à effet de serre dans le temps**, ce qui n'incite pas l'organisation à mettre en œuvre des actions effectives de réduction à la source.
- ▶ Puisque les émissions anthropiques dépassent de beaucoup la quantité de « compensation » disponible dans le monde, **ce concept n'est pas universalisable** et ne peut donc être considéré comme une solution viable à large échelle.
- ▶ Cela véhicule implicitement le message que la **suppression du « risque climat » ne dépend que d'un jeu d'écritures comptables** (« compenser »), ce qui anesthésie les collaborateurs et freine leur créativité face au problème à résoudre.

**En somme, le concept n'est pas fructueux.** L'idée d'une « neutralité d'entreprise » atteignable par la compensation n'est pas à même d'enclencher l'action concrète à la hauteur du défi. En cohérence avec l'effort d'alignement de l'action des entreprises aux impératifs de la science climatique amorcée à la COP21, il est urgent d'opérer la mue de ce concept, et de **proposer aux organisations un référentiel d'action sur la neutralité carbone qui soit à la hauteur de l'enjeu planétaire.**

# RECONNECTER LA « NEUTRALITÉ D'ENTREPRISE » AVEC L'OBJECTIF DE NEUTRALITÉ PLANÉTAIRE

Pour cela, deux changements de paradigme s'imposent :

## 1. UNE ENTREPRISE N'EST PAS *NEUTRE* : ELLE *CONTRIBUE* À LA NEUTRALITÉ

Cela signifie en pratique que :

### ▶ **Le processus n'est plus statique, mais dynamique**

L'entreprise doit viser non plus à atteindre une neutralité ponctuelle et immédiate, mais à gérer dynamiquement sa performance climat afin de maximiser sa contribution à l'atteinte de la neutralité mondiale.

### ▶ **L'objectif n'est plus individuel, mais collectif**

Renoncer à une quête de « neutralité en propre » permet de comprendre l'insertion de son activité dans le reste du système. L'entreprise évalue alors la compatibilité de son activité avec un monde en chemin vers la neutralité carbone au travers de plusieurs indicateurs, non fongibles entre eux, qui reflètent mieux cette complexité systémique mais bien réelle.

## 2. ON NE *COMPENSE PLUS*, ON *CONTRIBUE*

Le financement de projets bas carbone en dehors de la chaîne de valeur d'une entreprise est une pratique utile pour la collectivité, car elle contribue au financement de l'atténuation et à la préservation ou au développement des puits pour des projets qui n'y parviendraient pas nécessairement sans aide extérieure. Comme évoqué plus haut, le problème survient lorsque ce financement est utilisé pour « annuler », « compenser » ou encore « neutraliser » les propres émissions de l'entreprise, ce qui incidemment contrevient aux règles de reporting carbone classiques [1].

Le référentiel propose de ne plus utiliser le terme *compensation*, et de le remplacer par le terme *contribution*, qui ne porte pas implicitement l'idée d'une « annulation » des émissions par le biais du financement de projets. Le concept de financement carbone volontaire, qui permet d'accroître les flux financiers nécessaires au respect de l'Accord de Paris, est conservé.

---

[1] Par exemple, pour le Science-based Targets Initiative : « *The use of offsets is not counted as reductions toward the progress of companies' science-based targets. The SBTi requires that companies set targets based on emission reductions through direct action within their own boundaries or their value chains. Offsets are only considered to be an option for companies wanting to contribute to finance additional emission reductions beyond their science-based target/net-zero* ».

# LE RÉFÉRENTIEL NET ZERO INITIATIVE

## GRANDS PRINCIPES

Le référentiel Net Zero Initiative offre aux organisations une manière de décrire et d'organiser leur action climat en vue de maximiser leur contribution à l'atteinte de la neutralité carbone mondiale.

Le référentiel se base sur plusieurs principes clés :

1. Le mot « neutralité carbone » (ou « net zéro ») désigne **uniquement l'objectif mondial d'équilibrage entre émissions et absorptions**. Il ne s'applique pas à une organisation.
2. Les organisations peuvent uniquement **contribuer** à la trajectoire vers cette neutralité carbone mondiale.
3. Les **réductions d'émissions** et les **émissions négatives** (aussi appelées « absorptions ») sont distinguées rigoureusement, et comptées de manière séparée.
4. Le concept de "contribution à la neutralité planétaire" est élargi au champ de la **commercialisation de produits et services bas carbone**. Les « émissions évitées » sont séparées en deux familles : celles qui correspondent à une réelle baisse absolue du niveau d'émissions, et celles qui ne sont qu'une « moindre augmentation » par rapport à la situation initiale.
5. La finance carbone peut déclencher des émissions évitées ou négatives, mais ne peut « annuler » les émissions opérationnelles de l'entreprise. Elle dispose d'un compte séparé.

## LE TABLEAU DE BORD NET ZERO INITIATIVE

Le référentiel est basé sur l'idée qu'une organisation doit, à son échelle, agir de trois manières complémentaires en vue de contribuer à la neutralité mondiale :

**Pour contribuer à la baisse globale d'émissions, elle doit :**

1. **Réduire ses propres émissions directes et indirectes**
2. **Réduire les émissions des autres :**

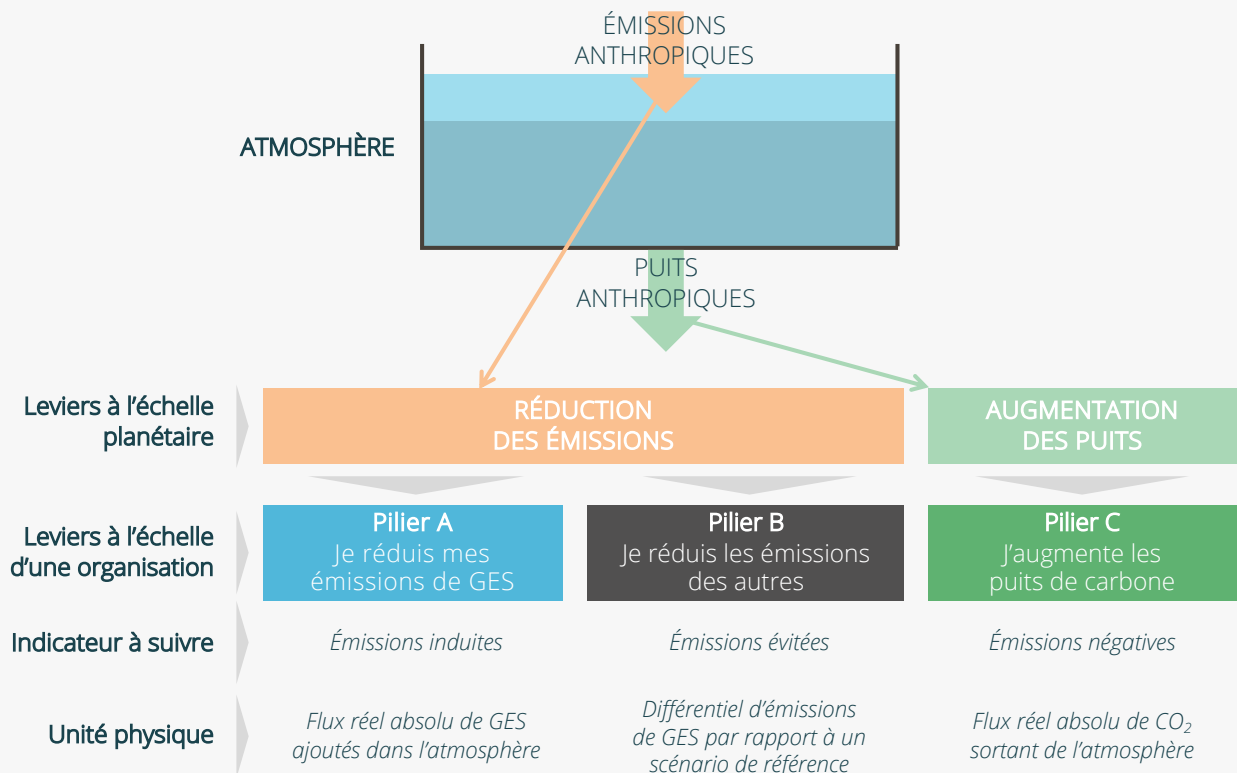
En **commercialisant** des solutions bas carbone, à certaines conditions  
En **finançant** des projets bas carbone en-dehors de sa chaîne de valeur

**Pour contribuer à l'augmentation des absorptions mondiales, elle doit :**

3. **Augmenter les puits de carbone :**

En **développant** les absorptions de carbone chez soi et dans sa chaîne de valeur  
En **finançant** des projets de puits de carbone hors de sa chaîne de valeur

## DÉCLINER L'ACTION MONDIALE À L'ÉCHELLE DE L'ENTREPRISE



## LE TABLEAU DE BORD NET ZERO INITIATIVE

		Pilier A Je réduis mes émissions de GES	Pilier B Je réduis les émissions des autres	Pilier C J'augmente les puits de carbone
Dans ma chaîne de valeur	Chez moi	Émissions directes	-	Absorptions directes
	En amont et en aval	Émissions indirectes	Emissions évitées par mes produits et services	Absorptions indirectes
Hors de ma chaîne de valeur		-	Émissions évitées par financement de projets de réduction	Absorptions par financement de projets de séquestration

► Chaque entreprise est alors incitée à :

1. **Mesurer** sa performance sur ces trois piliers;
2. **Se fixer des objectifs** ambitieux sur chacun d'eux ;
3. **Les piloter dynamiquement** dans le temps.

## A.

# Premier pilier : Réduire ses émissions de GES

**Indicateur** : Émissions induites

**Nature physique** : Flux réel, absolu, d'émissions de GES dans l'atmosphère

**Description** : Ce pilier incite l'organisation à évaluer et piloter la réduction de ses émissions absolues de gaz à effet de serre directes et indirectes au cours du temps.

**Méthode** :

1. **Mesurer** (chaque année, le plus souvent) les émissions, tous scopes confondus, grâce aux cadres de reporting classiques : ISO 14064/14069, Bilan Carbone, GHG Protocol
2. **Fixer des objectifs** grâce :
  - à des **analyses par scénario** effectuées en propre permettant de comprendre la dépendance des activités aux émissions chez soi et chez les autres ;
  - À défaut, aux **référentiels** permettant de définir des trajectoires pour le secteur privé (Science-based Targets)
  - À défaut aussi, aux **scénarios globaux** (GIEC, AIE, etc.), **nationaux** (Stratégie Nationale Bas Carbone, NDCs, etc.) et **locaux** (plans climat locaux, SRADDET, etc.) de décarbonation à décliner à l'échelle de l'organisation
3. **Piloter dynamiquement la performance** grâce à des outils d'évaluation dynamiques tels que ACT (ADEME, CDP)



## B.

# Deuxième pilier : Réduire les émissions des autres

**Indicateur** : Émissions évitées.

**Nature physique** : Différentiel de niveau d'émissions de GES par rapport à un scénario de référence, provoqué par une « intervention » de l'organisation sur son environnement.

Attention : Il convient de déterminer si ce différentiel correspond, ou non, à une réelle baisse des émissions par rapport à l'existant (émissions « réellement réduites » vs. émissions « en moindre augmentation »).

**Description** : Ce pilier incite l'organisation à évaluer et augmenter ses contributions à la décarbonation de tierces parties :

- Soit sous l'effet de ses **produits et services vendus** qui viennent se substituer à un usage plus carboné chez les clients finaux ;
- Soit sous l'effet de **financements de projets de réduction d'émissions hors de sa chaîne de valeur** (achats de réductions d'émissions certifiées, prise de participation directe dans des projets, contrats d'énergie bas carbone sous certaines conditions, etc.)

**Méthode** :

1. **Mesurer** chaque année les émissions évitées par l'organisation en s'appuyant sur une batterie de méthodologies robustes et de scénarios de référence officiels (UNFCCC, labels de certification carbone domestiques, standards internationaux, etc.)

- Fixer des objectifs** d'émissions évitées par les produits et par le financement de projets hors de la chaîne de valeur, afin de contribuer à la décarbonation des autres « au juste niveau » attendu de l'organisation compte tenu de l'effort collectif à fournir.
- Piloter dynamiquement la performance** et l'évaluer à l'aune de la trajectoire fixée.



## C. Troisième pilier : Augmenter les puits de carbone

**Indicateur** : Émissions négatives (ou « absorptions »)

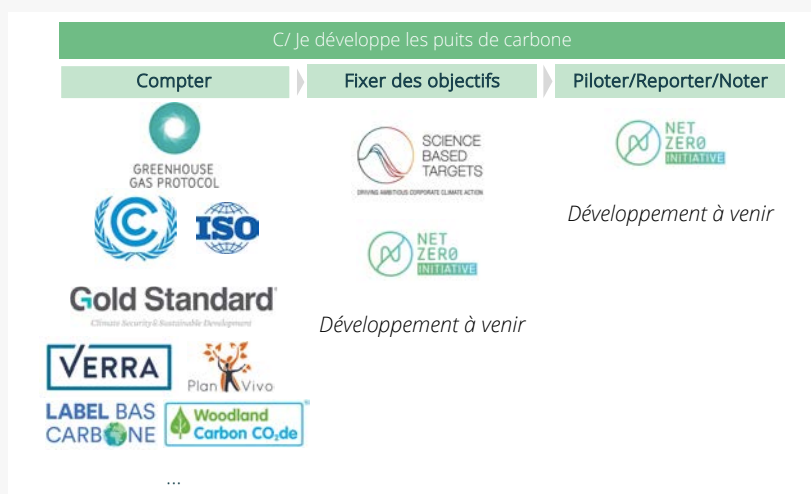
**Nature physique** : Flux réel, absolu, de CO<sub>2</sub> retiré de l'atmosphère

**Description** : Ce pilier incite l'organisation à évaluer et augmenter sa contribution à l'augmentation des puits de carbone naturels et technologiques mondiaux :

- Soit **dans sa chaîne de valeur**, en développant ses propres puits de carbone (absorptions directes) ou ceux en amont (dans la supply chain) et en aval (au sein des clients ou utilisateurs finaux)
- Soit **hors de sa chaîne de valeur**, grâce à ses **financements de projets de séquestration** (achats de séquestrations carbone certifiées, prise de participation directe dans des projets, etc.)

**Méthode** :

- Mesurer** chaque année :
  - o les émissions négatives dans la chaîne de valeur de l'organisation en s'appuyant sur les référentiels en vigueur (ISO 14064, GHG Protocol Guidance on Removals, etc.)
  - o les émissions négatives provoquées par le financement de projets, grâce à des méthodologies robustes (UNFCCC, labels de certification carbone domestiques, standards internationaux, etc.)
- Fixer des objectifs** d'absorption de carbone hors et dans la chaîne de valeur, afin de contribuer à l'augmentation des puits « au juste niveau » compte tenu de l'effort collectif à fournir
- Piloter dynamiquement la performance** et l'évaluer à l'aune de la trajectoire fixée.





## Suites à donner

- ▶ **Ce référentiel est une première pierre posée pour engendrer un changement de paradigme majeur** : le passage d'une déclaration autonome de neutralité à une action s'inscrivant dans un mouvement collectif.
- ▶ **Le référentiel est utilisable dès à présent par les organisations**, et notamment les entreprises. Des méthodes existent pour inventorier les émissions sur l'ensemble de la chaîne de valeur, pour comptabiliser des émissions évitées par rapport à l'existant, et enfin pour comptabiliser les absorptions.
- ▶ Au regard de l'objectif de neutralité mondiale, ces méthodes sont parfois incomplètes, mais constituent une base sur laquelle commencer à travailler. **Carbone 4 invite donc toute entreprise à s'emparer dès à présent de cette manière de voir les choses**, pour déclencher l'action dans toutes ses composantes (dans la fonction commerciale et marketing pour les émissions évitées, dans la fonction production et organisation pour les émissions induites, dans la R&D, la stratégie et les finances pour l'ensemble des trois piliers...). Inscrire l'action de l'organisation dans un « chemin vers la neutralité globale » peut devenir, à la différence de la recherche court-terme d'un *état individuel de neutralité*, un projet qui embarque la totalité des collaborateurs.
- ▶ **Il reste notamment à préciser ce que pourraient être les « justes » trajectoires sur chacun des piliers**, étape essentielle pour qu'une entreprise donnée puisse ensuite se fixer des objectifs concrets de court terme, ainsi qu'une évaluation de l'ambition de ses engagements propres, qui devront concerner les trois piliers du référentiel.
- ▶ Une action climat ambitieuse du secteur privé passera donc par l'expérimentation dès à présent, puis, progressivement, par l'harmonisation des termes et des concepts utilisés. C'est pourquoi **nous invitons l'ensemble des acteurs, entreprises, porteurs de projets, bureaux d'études, opérateurs de « compensation », et acteurs de la société civile à s'emparer des concepts décrits ici afin d'accélérer l'action collective vers le net-zéro mondial**, à laquelle Carbone 4 espère avoir contribué avec le cadre de référence proposé ici.

Cette publication est le fruit d'un travail mené par Carbone 4 entre septembre 2018 et mars 2020, en concertation avec les entreprises partenaires suivantes :



Un travail appuyé par un Conseil scientifique de haut niveau composé de : Olivier Boucher (IPSL), Richard Baron (European Climate Foundation / 2050 Pathways), Anne Bringault (Réseau Action Climat), Benoît Leguet (I4CE), Michel Colombier (IDDRI), Dimitar Nikov (Direction Générale de l'Énergie et du Climat), Marion Verles (SustainCERT / The Gold Standard), Alain Grandjean (Carbone 4 / FNH), Jean-Marc Jancovici (Carbone 4 / The Shift Project)

Un projet coordonné par Renaud Bettin et César Dugast (Carbone 4)

Une initiative de



contact@carbone4.com  
@\_NetZero\_